

# SISTEMUL LOGISTIC INTEGRAT

**Lect. univ. drd. Ilie Ana Mona**

Universitatea Națională de Apărare „Carol I”

## **ABSTRACT**

*One of the fundamental components of integrated defense management is integrated defense resource management, and within them logistics plays, in my opinion, the most important role. We can speak about integrated logistics system (ILS), which has two subsystems: integrated logistics support and integrated logistics assistance. My references come from French sources, because in the French Armed Forces this system is functional. My proposals represent a new approach to the ILS within the wider context of the integration process. Many Romanian researchers agree with this vision regarding the ILS, and my wish is to demonstrate that this is a reality.*

Din analiza managementului integrat al apărării rezultă cu claritate că principalul capitol al acestuia îl constituie resursele de apărare care la rândul lor trebuie incluse într-un sistem care să permită utilizarea lor cu maximă eficiență, la momentul potrivit, pentru misiunea cea mai importantă și în deplină interoperabilitate cu sistemele similare din armatele țărilor aliate.

Este extrem de dificil să se poată realiza o ierarhizare a importanței și ponderii fiecărei resurse, cu atât mai mult cu cât în raport cu un context dat topul lor suportă modificări substanțiale. Una dintre ele însă, logistica, ocupă în opinia mea un loc dominant pornind de la experiența mai recentă sau mai îndepărtată a războielor potrivit căreia fără o susținere logistică temeinică și permanentă acțiunile militare deși bine pregătite de statele majore și comandanți de multe ori au eșuat.

Acesată problemă se acutizează în zilele noastre datorită mai multor factori dintre care nu pot lipsi: complexitatea și asimetria acțiunilor militare, distanțele mari la care ele se desfășoară, participarea forțelor din mai multe armate care trebuie să fie interoperabile și nu în ultimul rând corelația directă dintre finalitatea misiunilor și modul în care ele au fost susținute logistic.

Pornind de la aceste sumare considerații am ajuns la concluzia că este mai necesar ca oricând un sistem logistic integrat cu consecințe majore atât asupra suportului, cât și asupra sprijinului (susținerii) logistice. Atât în documentele oficiale ale armatei noastre cât și ale altor armate din NATO, dar și în lucrările unor recunoscuți specialiști în domeniu se face o distincție netă între suport logistic și sprijin logistic. În Regulamentul logisticii acțiunilor militare din 1999 se stipulează: „Șeful structurii logistice răspunde de gradul de suport logistic ordonat” și că „repartiția materialelor se face în funcție de gradul de suport logistic”<sup>1</sup>, rezultând cu claritate că sintagma suport logistic exprimă o realitate în raport cu care putem vorbi de sprijinul logistic.

În opinia unor autori, suportul logistic „ exprimă potențialul tehnico-matereial de servicii și de asistență de care dispune un sistem militar la un moment dat pentru pregătirea și ducerea unei acțiuni militare. Suportul logistic al unei mari unități (unități) este dat de gradul de înzestrare cu materiale și de dotare tehnică, de posibilitățile proprii de transport, mentenanță, infrastructură, asistență medicală, de comunicații, etc. acest suport logistic se realizează în conformitate cu ordinele de sprijin logistic ale eșalonului superior, dându-se astfel posibilitatea fiecărei structuri militare să-și planifice acțiunile militare având la bază propriul nivel de suport logistic.”<sup>2</sup>

Privitor la sprijinul logistic se consideră că el „ reprezintă un ansamblu de măsuri și activități prin care eșalonul superior întărește din punct de vedere logistic temporar gradul de suport logistic al eșalonului subordonat. Astfel, acesta poate sprijini logistic marile unități (unitățile) subordonate folosind potențialul logistic propriu sau ordonând redistribuiri de materiale, forțe și mijloace de pe o direcție de acțiune pe alta. De aceea, se poate afirma că atunci când gruparea de forțe își concentrează toate forțele pentru a repune în starea de funcționare tehnică deteriorată de la un batalion, înseamnă că ia sprijinul logistic batalionul deoarece îi suplinește și îi potențează capacitatea de mentenanță și sprijinul logistic reprezintă deci acea capacitate a sistemelor logistice prin care se asigură continuitatea funcțională în realizarea suportului logistic propriu fiecărui eșalon. Aceasta sugerează că ansamblul completărilor logistice se impune pe timpul desfășurării acțiunilor militare, stând la baza planificării dinamice a acestora”<sup>3</sup>.

Cele două sintagme: suport logistic și sprijin logistic au consecințe directe asupra proceselor logistice din armata noastră și asupra lor mă voi opri în cele ce urmează. Unii specialiști apreciază că „ este de așteptat ca noțiunile suport logistic și sprijin logistic să genereze profunde transformări în ansamblul proceselor logistice

---

<sup>1</sup> Regulamentul logisticii acțiunilor militare, L-1, București, 1999, pp. 12,13

<sup>2</sup> Col. Dr. Liviu Scricău, Gl. bg. Drd. Cătălin Zisu, Mr. Drd. Bixi-Pompiliu Mocanu, Logistica grupărilor de forțe la începutul de secol și mileniu, CTEA, București, 2004, pg. 90

<sup>3</sup> op.cit. p. 93

începând cu dimensionarea structurilor logisticela pace și campnia și terminând cu condecerea logisticii pe diferite trepte organizatorice. Rezultatul acestui proiect înnoitor este previzibil: creșterea realismului în stabilirea corelațiilor dintre scopurile acțiunii militare și mijloacele cu care se poate realiza.”<sup>4</sup>

În documentele străine pe care le-am studiat, cu precădere cele franceze, sintagmele sistem logistic integrat și susținere (soutien) logistică integrată sunt frecvent întâlnite și constituie o realitate în armatele respective. În continuare voi folosi sintagma sprijin logistic din două motive: pentru a ne încadra în terminologia românească și datorită faptului că „soutien” se poate traduce și prin „sprijin.

Sprijinul logistic integrat (le soutien logistique integree) capătă o importanță cu totul deosebită în armata franceză pornindu-se de la ponderea logisticii în ansamblul factorilor care conduc la succesul acțiunilor militare. În context, consider relevantă definiția logisticii în viziunea specialiștilor francezi: „logistique: moyens d’obtenir la bonne chose, au boin droit, et au bon moment”, care într-o traducere liberă ar fi: „logistica este mijlocul de a obține un lucru bun la locul potrivit, în momentul optim”.

În doctrinele franceze se abordează sprijinul logistic ca un sistem de sine stătător și ca urmare se uzitează sintagma „ le soutien logistique integree ” (SLI) corespunzătoare englezescului „integrated logistic support” (ILS), fiind definit ca un ansamblu de tehnici vizând sistemul de sprijin ca un asociat al sistemului principal. Scopul sistemului de sprijin este de a asigura sistemului principal disponibilitate operațională.

Principalele elemente componente ale sprijinului logistic sunt considerate:

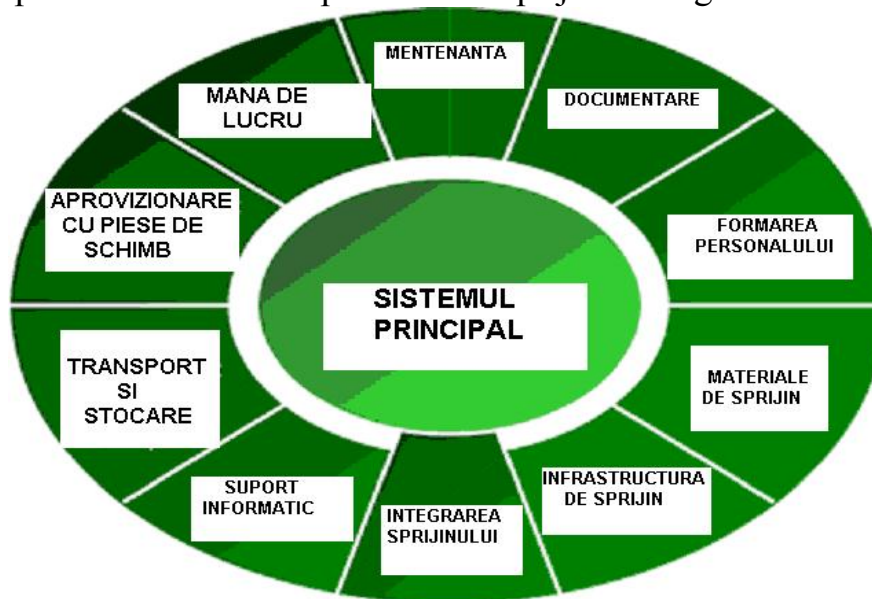


Figura nr. 1.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> op.cit. p. 97

<sup>5</sup> <http://www.afis.fr/praut/soutienlog/soutienlog2.htm>

După cum se observă în figura de mai sus, integrarea sprijinului răspunde nevoii de management integrat al acestui ansamblu asigurând în acest fel exploatarea sistemului prin definirea și administrarea interfețele tehnice, informatice între elementele de sprijin și ingineria de exploatare a sistemului.

Schematic, sprijinul logistic integrat cu toate conexiunile și finalitatea sa se prezintă potrivit unor specialiști francezi astfel:

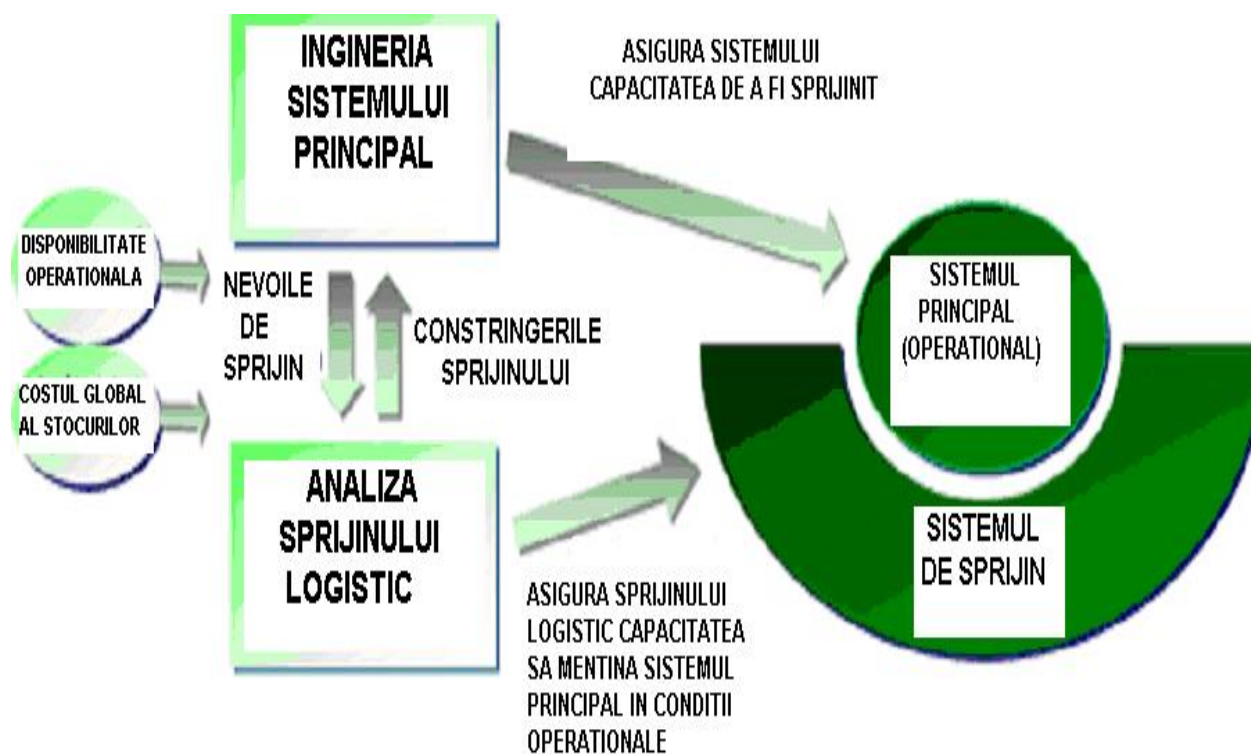


Figura nr. 2<sup>6</sup>

Aceeași specialiști remarcă privitor la această schemă că anumiți constituenți care au funcții logistice, dar sunt necesari funcționării operaționale a sistemului, pot fi considerați ca fiind incluși în sistemul principal și în acest sens, prezintă următorul exemplu: un sistem de forțe aeriene care include aviația de realimentare în zbor, este ansamblul sistemului de aviație de luptă și aviație de realimentare, care trebuie menținut în condiții operaționale, prin sprijin logistic.<sup>7</sup>

Consider necesară o adaptare a sprijinului logistic integrat, la specificul armatei noastre, pentru că adoptarea uneia deja existente nu ar fi pretabilă pentru situația noastră de țară recent admisă în NATO și aflată în plin și dificil proces de integrare.

<sup>6</sup> <http://www.afis.fr/prout/soutienlog/soutienlog2.htm>

<sup>7</sup> idem

Din cele prezentate rezultă că se abordează sprijinul logistic drept un sistem integrat (conform opiniei unor specialiști francezi), însă părerea mea este că de fapt avem de a face cu un subsistem al sistemului logistic integrat care mai cuprinde și subsistemul suportului logistic integrat. Astfel spus, putem vorbi de un sistem logistic integrat care are în componere două subsisteme, la rândul-le integrate, respectiv suportul logistic și sprijinul logistic.

Deosebit de utile în configurarea unui sistem logistic integrat sunt lecțiile învățate în diferite etape de acțiuni militare care au reclamat îmbunătățiri de esență atât în suportul logistic, cel din țară, cât și în sprijinul logistic (cel din teatru). Între ele există o directă și strânsă condiționare cu determinări majore de la suport la sprijin dar și invers, pornindu-se de la concluziile acțiunilor desfășurate care se pot răsfrânge asupra (re)structurării suportului din țară.

Vom prezenta două lecții învățate în teatrele de acțiuni militare pentru a ilustra cele ilustrate anterior.

### **1. Date generale**

STRUCTURA INIȚIATOARE: Batalionul 495 Infanterie Coaliție Irak/ Corpul 2 Operațional Întrunit	
Domeniul: 04. Logistică	Data: 23.07.2007
Subdomeniul: 04.06. Asistență Medicală	Actualizat: 30.07.2007
Evenimentul: Operațiunea "IRAQI FREEDOM"	Clasificare: NESECRET

### **2. Titlul**

**Asigurarea de medicamente și materiale sanitar-farmaceutice**

### **3. Constatarea**

Nu există un standard de asigurare cu medicamente și materiale sanitar-farmaceutice

### **4. Detaliere**

Este necesară o aprovizionare standard raportată la numărul de militari existenți în teatrul de operații. Acest lucru se poate realiza luându-se în considerare: 1. consumul mediu per batalion și 2. tratamentul conform ghidurilor clinice naționale a patologiei statistice din teatrele de operații. Consider că frecvența afecțiunilor din T.O. Afganistan și Irak este asemănătoare variind doar în funcție de perioada anului în care se desfășoară misiunea. Nu ar trebui întocmită o cerere detaliată ci doar o solicitare în urma căreia să se primească deja containerizat stocul reparizat.

## 5. Concluzie

Existența unui standard ar diminua situațiile în care lipsesc medicamente de primă intenție sau în care sunt în exces medicamente pentru afecțiuni mai puțin frecvente.

## 6. Recomandare

Până la întocmirea acestor protocoale, recomand aprovizionarea batalioanelor trimise în T.O. conform mediei consumului ultimelor 3-4 contingente ce au fost în misiune în aceeași perioadă a anului.

Culegere de lecții învățate, sem. 2, 2006

### 1. Date generale

STRUCTURA INIȚIATOARE: Batalionul 495 Infanterie Coaliție Irak/ Corpul 2 Operațional Întrunit	
Domeniul: 08. Asigurare financiară	Data: 30.05.2007
Subdomeniul: 07.02. sprijinirea procesului de instrucție	Actualizat: 05.08.2007
Evenimentul: Operațiunea "IRAQI FREEDOM"	Clasificare: NESECRET

### 2. Titlul

Organizarea și conducerea contabilității în teatrul de operații

### 3. Constatarea

În teatrul de operații nu există o structură financiar-contabilă corespunzătoare, care să conducă evidența contabilă a patrimoniului batalionului, în teatrul de operații.

### 4. Detaliere

Potrivit prevederilor Legii contabilității nr. 82/ 1991 republicată, patrimoniul batalionului de infanterie dislocat în teatrul de operații nu poate funcționa ca și patrimoniu distinct, întrucât această structură nu are deschis un cont bancar și nu are alocat un cod unic de identificare, aceasta făcând imposibilă întocmirea și raportarea mișcărilor patrimoniale prin situațiile financiare trimestriale și anuale. La momentul actual la nivelul batalionului aflat în teatrul de operații se poate organiza și conduce doar evidență operativă.

Lipsa evidenței contabile în teatrul de operații se răsfrânge negativ, în principal, asupra următoarelor aspecte:

- cunoașterea în orice moment a prețurilor la materiale, în vederea întocmirii proceselor verbale de cercetare administrativă și stabilirea exactă a competențelor de dare la scădere în contul statului în funcție de valoarea pagubei;

- cunoașterea prețurilor la materiale în vederea determinării valorii actelor de primire întocmite cu ocazia predării – primirii între contingente;
- respectarea principiului contabilității (prevăzut expres în lege) privind **“înregistrarea cronologică și la zi”** a mișcărilor și consumurilor de bunuri materiale;
- respectarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii în ceea ce privește: efectuarea confruntării dintre fișele de cont analitic pentru valori materiale și fișele de magazie, operațiune care se materializează prin confirmarea prin semnătura contabilului de certificare a exactității stocului în fișa de magazie, verificarea concordanței stocurilor din fișele de magazie cu fișele de cont analitic pentru valori materiale, certificarea de către compartimentul contabilitate a exactității stocului scriptic, a prețurilor unitare și a valorii contabile.

## 5. Concluzie

Contabilitatea în teatrul de operații să fie organizată și condusă de către o structură constituită la nivelul teatrului de operații. În organigrama acestei structuri să existe un compartiment financiar-contabil și unul logistic. Această structură să aibă personalitate juridică, să-i fie alocat un cod unic de identificare, să aibă competențe de achiziție și conturi deschise în zona de operații.

Culegere de lecții învățate, anexe, sem. 3, 2007

Analizând ambele lecții, observăm lesne, că atât standardul solicitat cât și necesitatea existenței unui singur organ contabil, sugerează un sistem integrat al logisticii, care să includă și domeniul financiar.

Din suita de aspecte analizate în prezenta comunicare științifică rezultă că managementul integrat al apărării are drept principală componentă managementul integrat al resurselor de apărare în cadrul cărora logistica este predominantă. Fiind componentă a unui sistem integrat logistica nu poate exista și funcționa decât în condițiile impuse de acesta și în consecință trebuie să fie la rândul ei integrată. Pentru a fi cu adevărat un sistem fiabil logistica trebuie să aibă în componentă două sisteme integrate, respectiv suportul și sprijinul logistice.

Pe măsura parcurgerii drumului dificil al integrării, concomitent cu participarea la toate misiunile Alianței vor apărea cu certitudine noi elemente privind sistemul logistic integrat și managementul acestuia pe care le voi dezvolta în viitoarele investigații științifice desfășurate pe această temă..

## BIBLIOGRAFIE

1. Doctrina pentru sprijinul logistic al operațiilor întrunite, SMG-PF4 București, 2003
2. Le soutien logistique des forces terrestres, Doctrine 08, Mars 2006
3. Le management au Ministère de la Defense, sous la direction du general Baudouin Albanel, 2006
4. Col. Dr. Liviu Scrieciu, Gl. bg. Drd. Cătălin Zisu, Mr. Drd. Bixi-Pompiliu Mocanu, Logistica grupărilor de forțe la începând de secol și mileniu, CTEA, București, 2004
5. \*\*\* Regulamentul logisticii acțiunilor militare, L-1, București, 1999
6. <http://www.afis.fr/praout/soutienlog/soutienlog2.htm>
7. Culegere de lecții învățate, sem. 2, 2006
8. Culegere de lecții învățate, anexe, sem. 3, 2007